MEMORIA

CORPORACIÓN FONDO DEL AGUA
ENERO 2025 – DICIEMBRE 2025

www.fondodeaguasantiago.cl

ÍNDICE

1. IDENTIFICACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN 4
2. INFORMACIÓN GENERAL DE LA ORGANIZACIÓN 4
2.1 Autoridades 4
2.2 Misión 4
2.3 Visión 4
2.4 Objetivos Estratégicos 4
2.5 Dotación 4
3. GOBIERNO CORPORATIVO 5
3.1 Directorio 5
3.2 Cambios Relevantes en Gobernanza 5
4. ACTIVIDADES Y PROYECTOS DESARROLLADOS 5
4.1 Descripción General 5
4.2 Principales Proyectos 5
4.2.1 Bosques y Jardines de Lluvia 5
4.2.2 Centro de Inteligencia Hídrica (CIH) – Renca. Etapa I. 6
4.2.3 Mantención Plataforma de Información HERA 6
4.2.4 Piloto Fondo de Arranques de Agua Potable y Alcantarillado 6
4.2.5 Expo Agua Santiago 2025 7
5. RELACIONES INSTITUCIONALES Y REDES 7
5.1 Redes y Gobernanzas (mesas, y otros) 7
5.2 Participación en proyectos interinstitucionales: 7
6. BENEFICIARIOS 7
7. SITUACIÓN FINANCIERA (RESUMEN) 8
7.1 PRESUPUESTO 2025 8
7.2 Resumen proyectos ejecutados, montos y fuente de financiamiento: 9
7.3 Proyectos con participación con aporte valorizado (no pecuniario). Cálculo del aporte basado en hora/persona: 9
7.4 Cuotas socios: 10

8. PLANIFICACIÓN Y DESAFÍOS 10
8.1 Objetivos del Período Siguiente 10
9. DECLARACIÓN FINAL 10
10. OTRAS GESTIONES RELEVANTES 10
10.1 Comunicaciones y Difusión 10
10.2 Relacionamiento Estratégico 10
10.3 Premios y Reconocimientos 11
10.4 Cooperación Técnica: 11
11. OTROS 11
11.1 Requisitos reporte Ley de presupuestos 2025 (Partida financiamiento Gobiernos Regionales): 11
12. PLANIFICACIÓN ANUAL 12
12.1 Objetivos del Período 12
12.2 Principales Resultados Esperados 12
12.3 Actividades Relevantes 12
12.4 Seguimiento y Evaluación 12
13. COMUNICACIONES 13
14. BALANCES 15
14.1 Balance Clasificado 15
14.2 Estado de resultados 16
14.3 Balance 8 Columnas 17

1. IDENTIFICACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN

Nombre de la organización: Corporación Fondo de Agua Santiago–Maipo
RUT: 65.197.415-1
Tipo de entidad: Corporación público-privada sin fines de lucro
Representante legal: Mauricio Fabry Otte
Ámbito de acción: Medio ambiente
Territorio de acción: Cuenca del río Maipo dentro de los límites administrativos de la Región Metropolitana de Santiago.
Sitio web: www.fondodeaguasantiago.cl

2. INFORMACIÓN GENERAL DE LA ORGANIZACIÓN

2.1 Autoridades

- **Presidente del Directorio:** Mauricio Fabry Otte
- **Vicepresidente:** Christian González Toro
- **Ejecutiva principal:** Cristina Huidobro, Gerenta General

2.2 Misión

Contribuir, mediante acciones concretas, colaborativas y basadas en evidencia, a la seguridad hídrica de los habitantes, organizaciones y ecosistemas que dependen de la cuenca del río Maipo.

2.3 Visión

Ser un referente regional en la promoción y protección de la seguridad hídrica, articulando de manera efectiva a los sectores públicos, privado y de la sociedad civil.

2.4 Objetivos Estratégicos

- Contribuir a mantener y aumentar la disponibilidad y calidad del agua superficial y subterránea.
- Promover el uso eficiente y responsable del recurso hídrico.
- Impulsar soluciones basadas en la naturaleza para la adaptación al cambio climático.
- Fortalecer la gobernanza hídrica y la gestión integrada de la cuenca del Maipo.
- Sensibilizar y educar a la ciudadanía frente a la crisis hídrica.

2.5 Dotación

- **Número de trabajadores:** 2

3. GOBIERNO CORPORATIVO

3.1 Directorio

La Corporación cuenta con un Directorio de carácter multisectorial, integrado por representantes del sector público, privado y de la sociedad civil.

Integrantes del Directorio:

Nombre	Apellido	Institución a la que representa	Cargo
Mauricio	Fabry	Gobierno de Santiago	Presidente
Sara	Larraín	Gobierno de Santiago	Directora
Ronaldo	Bruna	Gobierno de Santiago	Director
Marcelo	Mena	Gobierno de Santiago	Director
Christian	Sánchez	Asociación de Municipios Rurales	Vicepresidente
Felipe	Sánchez	Aguas Andinas	Secretario
Marcela	Bocchetto	Anglo American	Directora
Fernando	Peralta	Confederación de Canalistas de Chile	Director *
Federico	Errázuriz	Sociedad Nacional de Agricultura	Director
Juan José	Donoso	The Nature Conservancy	Director

**presentó su renuncia el 8/1/2026*

3.2 Cambios Relevantes en Gobernanza

Nada que informar

4. ACTIVIDADES Y PROYECTOS DESARROLLADOS

4.1 Descripción General

Durante el ejercicio 2025, el Fondo de Agua Santiago–Maipo ejecutó y dio continuidad a proyectos estratégicos alineados con su Plan Estratégico 2021–2025, abordando infraestructura verde azul, eficiencia hídrica, gestión de información, educación ambiental y acceso a servicios básicos.

4.2 Principales Proyectos

4.2.1 Bosques y Jardines de Lluvia

1. **Bosque de Lluvia – Pedro Aguirre Cerda**
   Fuente de financiamiento: donación de BUPA

Reconocimiento: 1° lugar Concurso CAF 2024
Inversión: $32.490.020
Estado: Terminado.

2. **Jardín de Lluvia- San Bernardo**
   Superficie: 700 m²
   Intervención de microbasural, plantación de 308 individuos de 20 especies y participación comunitaria activa.
   Inversión: $15.614.248
   Estado: Terminado.

3. **Bosque de Lluvia –Maipú.**
   Superficie: 1400 m2
   Fuente de financiamiento: donación de BUPA.
   Inversión: $21.000.000 (reportada en 2024)
   En 2025 se realizaron las visitas de seguimiento y su pago correspondiente

   El 22 de diciembre de 2025 se ejecutó el último pago de cierre a ejecutor Agua Tierra. Equivalente a $ 2.217.691 correspondiente a mantención.

4.2.2 Centro de Inteligencia Hídrica (CIH) – Renca. Etapa I.

- Fuente de financiamiento: donación de Embotelladora Andina.
- Inversión: $50.000.000
- Inauguración: 16 de diciembre de 2025
- Ahorro hídrico estimado: 24.000 m³/año
- Ahorro económico estimado: $27.600.000 anuales
- Estado: Terminado.

4.2.3 Mantención Plataforma de Información HERA

- Fuente de financiamiento: fondos propios
- Inversión total: $14.260.000
- Plataforma pública de análisis hídrico de la cuenca del Maipo.
- Integra datos de DGA, DMC, SISS y SMA.
- Disponible en: www.cuencadelmaipo.cl*

(*) A febrero de 2026, la plataforma no está disponible debido a una reestructuración de la misma

4.2.4 Piloto Fondo de Arranques de Agua Potable y Alcantarillado

- Fuente de financiamiento: aporte de Gobierno de Santiago y Aguas Andinas
- Inversión total: $125.000.000
- Beneficiarios: 22 viviendas
- Estado: En proceso de licitación al cierre del período.

4.2.5 Expo Agua Santiago 2025

- Fuente de financiamiento: aporte Gobierno de Santiago e Interexpo
- Inversión total: $205.000.000
- Beneficiarios: foco en los usuarios del agua de la cuenca del Maipo, y en segunda instancia, actores claves en la gestión hídrica de los sectores público, privado, academia y sociedad civil de todo Chile.
- Estado: Terminado

5. RELACIONES INSTITUCIONALES Y REDES

5.1 Redes y Gobernanzas (mesas, y otros)

- Desde 2024 el Fondo de Agua Santiago – Maipo es parte de la Secretaría Ejecutiva del Organismo de Cuenca del Maipo.
- Participación en la Mesa Estratégica de Recursos Hídricos de la Cuenca del Maipo (MERH)
- Miembro de la Red Latinoamericana de Fondos de Agua

5.2 Participación en proyectos interinstitucionales:

Proyecto / Iniciativa	Descripción e Instituciones involucradas
Mi Barrio Hídrico Independencia	Socios colaboradores del proyecto ANID ejecutado por Ecológical.
Refugios Biourbanos	Socios colaboradores del proyecto ANID ejecutado por Universidades UTEM/UCEN
Comité ejecutivo de Estrategias Hídricas Locales.	Participación en la reuniones técnicas y estrategias invitados por Agencia de Sostenibilidad y Cambio Climático y Gobierno de Santiago
Guía de Pacto Global	Desarrollo de la Guía de Gestión de recursos hídricos para empresas junto a PACTO GLOBAL de la ONU.
Canales sin Vertederos Quilicura	Participación como coordinador en proyecto de Urban Ocean junto a Ciudad Emergente CEM.
Alianza Hídrica	Convenio de colaboración con Asociación Parque Cordillera y FSC Chile para impulsar la restauración de la cordillera de la Región Metropolitana.

6. BENEFICIARIOS

Los proyectos ejecutados beneficiaron directa e indirectamente a:

- Comunidades urbanas y rurales de la cuenca del Maipo.
- Municipios de la Región Metropolitana.
- Establecimientos educacionales.
- Familias vulnerables sin acceso a agua potable.

7. SITUACIÓN FINANCIERA (RESUMEN)

7.1 PRESUPUESTO 2025

ÍTEM	COSTO	UNIDAD	CANTIDAD/AÑO	SUBTOTAL
Directorio				**$1.800.000**
Dedicación Directorio	$0	mes	12	$0
Reuniones directorio	$50.000	bimensual	6	$300.000
Convocatoria nuevos socios	$1.500.000	una vez	1	$1.500.000
Staff				**$123.936.438**
Gerenta General	$5.741.853	sueldo bruto/mes	12	$68.902.242
Directora de proyectos	$3.567.676	sueldo bruto/mes	12	$42.812.108
Soporte plataforma (4 UF mensual aprox)	$190.000	mensual	12	$2.280.000
Mejoras plataforma	$500.000	bianual	2	$1.000.000
Soporte web	$230.174	mensual	12	$2.762.088
Profesional actualización plataforma	$230.000	sueldo bruto/bimensual	6	$1.380.000
Impuestos	$400.000	mensual	12	$4.800.000
Instalaciones y costos				**$11.090.000**
Costos administrativos y notariales	$80.000	costo /vez	4	$320.000
Gastos menores	$50.000	costo/mes	12	$600.000
Equipamiento oficina	$300.000	Total	1	$300.000
Papelería	$50.000	costo/mes	3	$150.000
Envíos de doc. y encomiendas	$20.000	costo/mes	6	$120.000
Servicios (luz, internet, agua)	$0	costo/mes	0	$0
Sistemas (servidor, dropbox, Microsoft, otros)	$800.000	servicio/año	12	$9.600.000
Viajes				**$1.008.000**
Local - reuniones	$16.000	1 reunión	36	$576.000
Nacional	$200.000	1 viaje	0	$0
Internacional	$2.120.000	1 viaje	0	$0
Viajes locales - Trámites	$12.000	1 viaje	36	$432.000
Contratos servicios				**$41.540.000**
Contabilidad	$450.000	costo/mes	12	$5.400.000
Asesoría Legal	$470.000	costo/mes	12	$5.640.000
Diseñador/a / Marketing	$500.000	a solicitud	1	$500.000
Agencia comunicaciones	$2.500.000	sueldo bruto/mes	12	$30.000.000
Auditoría	$0	anual	1	$0
Fondo de proyectos				**$12.500.000**
Expo Agua 2025	$0	anual	1	$0

Fondo destinado a la ejecución de acciones prioritarias	$12.500.000	Total, de la operación	1	$12.500.000

TOTAL, ANUAL (CLP) 2025	**$191.874.438**

Fondo de reserva				**$20.500.000**
Reserva- imprevistos	$20.500.000	Total, de la operación	1	$20.500.000

7.2 Resumen proyectos ejecutados, montos y fuente de financiamiento:

Año 2025	Monto	Donantes
Proyectos		
Jardín de Lluvia San Bernardo	$15.000.000	BUPA
Etapa II Bosque de lluvia Pedro Aguirre Cerca*	$9.500.000	BUFA/FDASM
Centro de Inteligencia hídrica de Renca **	$50.000.000	EMBOTELLADORA ANDINA
Expo Agua Santiago 2025	$205.000.000	GORE/ INTEREXPO
Fondo de Arranques***	$125.000.000	GORE/ AGUAS ANDINAS
SUBTOTAL (A)	**$404.500.000**	

** Pendiente inauguración en 2026

*** Proyecto formulado y aprobado. Pendiente licitación pública (fecha estimada: primer trimestre 2026)

7.3 Proyectos con participación con aporte valorizado (no pecuniario). Cálculo del aporte basado en hora/persona:

AÑO 2025	MONTO VALORIZADO	PARTICIPACIÓN ACTIVA COMO COLABORADORES
PROYECTOS		
Mi Barrio Hídrico Independencia	$ 450.000	Socios colaboradores del proyecto ANID ejecutados por Ecológical
Refugios Biourbanos	$14.980.000	Socios colaboradores del proyecto ANID ejecutados por UTEM/UCEM
Comité ejecutivo de Estratégias Hídricas Locales	$540.000	Participación en las reuniones técnicas estratégicas invitados por ASCC y GORE RM
Guía de Pacto Global	$5.400.000	Desarrollo de la Guía de Gestión de Recursos Hídricos para Empresas junto a Pacto Global ONU
Canales sin vertederos Quilicura	$2.000.000	Participación como coordinador en proyecto de Urban Ocean
Alianza Hídrica	$7.200.000	Convenio de colaboración con Asociación Parque Cordillera y FSC Chile para impulsar la restauración de la Cordillera de la Región Metropolitana.
SUBTOTAL (B)	**$30.570.000**	

7.4 Cuotas socios:

El financiamiento de la Corporación proviene de cuotas ordinarias (anuales) de socios y donaciones destinadas a proyectos específicos.

- Cuotas socios del sector público y privado: $45.146.450
- Cuota socios de la sociedad civil y asociaciones de usuario (20 UF): $767.294

8. PLANIFICACIÓN Y DESAFÍOS

8.1 Objetivos del Período Siguiente

- Asegurar la sostenibilidad financiera mediante la incorporación de nuevos socios.
- Desarrollar planes estratégicos específicos con cada socio.
- Consolidar infraestructura verde-azul urbana.
- Escalar programas de eficiencia hídrica municipal.
- Fortalecer la gobernanza del Organismo de Cuenca del Maipo.

9. DECLARACIÓN FINAL

Durante el ejercicio 2025, el Fondo de Agua Santiago–Maipo demostró con acciones concretas su rol como articulador público-privado clave para la seguridad hídrica de la Región Metropolitana, avanzando en soluciones basadas en la naturaleza, fortalecimiento de la gobernanza y generación de información estratégica para la toma de decisiones.

El año 2025 completó con éxito los requisitos establecidos por la Ley de Compras Públicas y Ley de Transparencia y sus respectivos requisitos para Corporaciones que reciben fondos públicos.

10. OTRAS GESTIONES RELEVANTES

10.1 Comunicaciones y Difusión

Durante 2025 se fortaleció la visibilidad institucional del Fondo de Agua Santiago–Maipo mediante participación en eventos sectoriales, generación de contenidos y colaboración en instancias de difusión pública sobre seguridad hídrica.

Destaca la participación en **Expo Agua 2025**, colaborando en la organización, creación de contenidos, paneles de discusión y acciones comunicacionales asociadas a la economía del agua y la crisis hídrica.

10.2 Relacionamiento Estratégico

Con el fin de promover la colaboración público-privada y el compromiso empresarial con la seguridad hídrica, el Fondo de Agua trabajó activamente con redes como Acción Empresas, Pacto Global y CLG Chile.

Durante el período se avanzó colaborativamente en la elaboración de una guía práctica de gestión hídrica para empresas, orientada a mejorar la reportabilidad y la adopción de buenas prácticas. https://www.pactoglobal.cl/wp-content/uploads/2025/08/DOC-AGUA-OK-1.pdf

10.3 Premios y Reconocimientos

Durante el período destaca el reconocimiento internacional obtenido por el proyecto **Bosque de Lluvia de Pedro Aguirre Cerda**, ganador del **1° lugar del concurso CAF 2024 "Perfiles sobre Resiliencia Hídrica en Ciudades"**, entre más de 240 postulaciones de 17 países.

10.4 Cooperación Técnica:

1. **Visita técnica a Sao Paulo (1 al 3 de septiembre de 2025) :** Como parte del Concurso de Perfiles sobre Resiliencia Hídrica en Ciudades impulsado por los X Diálogos del Agua de CAF, el CL Fondo de Agua Santiago-Maipo realizó una visita técnica a São Paulo para conocer soluciones urbanas innovadoras frente a sequías, inundaciones y otros desafíos hídricos. La delegación fue recibida por BR SP Águas – Agência de Águas do Estado de São Paulo, que compartió sus estrategias de monitoreo, gestión eficiente del sistema y acciones para fortalecer la seguridad hídrica en una de las mayores ciudades de América Latina. Estas visitas permiten que los equipos del concurso incorporen aprendizajes reales para diseñar proyectos más resilientes, inclusivos y sostenibles.

2. **Encuentro "Suramericano por la cordillera de los Andes – ESCA" (26 al 28 de octubre de 2026):** Participación en el panel Gobernanza del agua, acciones locales y economía azul den la Cordillera de los Andes.

3. **Visita técnica en Italia (noviembre 2025).** Invitación de la Cooperación Italiana al Desarrollo (IILA), a las regiones de Toscana, Emilia-Romaña, Véneto y Lombardía con la participación de 12 técnicos de los Fondos de Agua activos en América Latina un espacio de intercambio y trabajo en red sobre las mejores prácticas italianas y latinoamericanas para el tratamiento del agua.

11. OTROS

11.1 Requisitos reporte Ley de presupuestos 2025 (Partida financiamiento Gobiernos Regionales):

Declarar el vínculo de la Corporación Fondo de Agua Santiago los objetivos del Gobierno Regional Metropolitano de Santiago

El quehacer del Fondo de Agua Santiago–Maipo se encuentra estrechamente alineado con los objetivos estratégicos del Gobierno Regional Metropolitano de Santiago, particularmente en materia de seguridad hídrica, cambio climático y desarrollo sostenible.

Esta alineación se expresa en:

- Contribución a la **disponibilidad y calidad del agua**, coherente con la Estrategia Regional de Desarrollo 2024–2035.
- Apoyo a la **gestión de riesgos climáticos**, en concordancia con el Plan de Acción Regional de Cambio Climático.
- Promoción del **uso eficiente del agua** en municipios, comunidades y sectores productivos.
- Fortalecimiento de la **gestión integrada de los recursos hídricos**, mediante gobernanza colaborativa a escala de cuenca.

12. PLANIFICACIÓN ANUAL

12.1 Objetivos del Período

- Invitar a socios a sumarse como parte del Fondo de Agua Santiago.
- Generar una línea estratégica de trabajo con cada socio.
- Fortalecer la seguridad hídrica de la cuenca del Maipo.
- Impulsar la eficiencia y el uso responsable del agua.
- Desarrollar e implementar proyectos sostenibles basados en infraestructura verde y soluciones basadas en la naturaleza.
- Incidir en políticas públicas y fortalecer la gobernanza hídrica.

12.2 Principales Resultados Esperados

- Consolidación de Bosques y Jardines de Lluvia en comunas prioritarias.
- Escalamiento del Centro de Inteligencia Hídrica y programas de eficiencia hídrica municipal.
- Actualización continua de la Plataforma HERA como herramienta pública de análisis hídrico.
- Implementación de Refugios Biourbanos y programas de educación ambiental.
- Avances en acceso a servicios básicos mediante el Piloto de Arranques de Agua Potable y Alcantarillado.

12.3 Actividades Relevantes

- Gestión y ejecución de proyectos de infraestructura verde-azul.
- Educación y sensibilización ciudadana en torno a la cultura del agua.
- Coordinación interinstitucional y participación en organismos de cuenca.
- Búsqueda activa de nuevos socios y fuentes de financiamiento.

12.4 Seguimiento y Evaluación

- Informes trimestrales de avance.
- Evaluación de impacto mediante indicadores cuantificables.
- Ajuste de la planificación estratégica según el contexto hídrico regional.

13. COMUNICACIONES

La comunicación es un eje transversal en la gestión del Fondo de Agua Santiago-Maipo. Nuestro compromiso es dar visibilidad al trabajo realizado y, al mismo tiempo, utilizar diversas plataformas para informar, sensibilizar y educar sobre la crisis hídrica y los desafíos de seguridad hídrica que enfrenta la cuenca del Maipo.

Para ello, desarrollamos una variedad de productos y contenidos que buscan acercar este tema a la ciudadanía, fortalecer el conocimiento y promover soluciones que contribuyan a una gestión sostenible del agua.

Entre los principales productos y gestiones se encuentran:

1. Desarrollo de contenidos, convocatoria y cobertura Expo Agua Santiago 2025: Al ser la corporación co-organizadora del evento, se realizaron reuniones periódicas con equipos de las contrapartes, para la coordinación de la convocatoria digital, plan de medios, gestiones de prensa y en general la preparación de material informativo. Luego se realizó la cobertura de ambos días de la Expo para su correspondiente difusión en canales de redes sociales y la producción de un video resumen. Además, se diseñó el stand del Fondo de Agua Santiago-Maipo y de los 10 emprendimientos ganadores del concurso, junto al socio, co-organizador, Gobierno de Santiago.

2. Día del Agua. Se generaron distintas publicaciones de sensibilización y concientización sobre la situación de escasez hídrica, incluyendo un spot con el lema “La sequía no se va” durante el periodo estival, además de la gestión de una entrevista en radio Pauta a propósito de la efeméride.

3. Gestión de redes sociales. Se ha mantenido una producción constante de contenido, con un mínimo de dos publicaciones semanales para LinkedIn e Instagram (replicadas también en Facebook).

Durante 2025, esto se traduce en:

- 123 publicaciones* en Instagram/Facebook (posts de feed) y 160 stories, de las cuales 38 corresponden a contenidos del evento Expo Agua.
- 341 publicaciones* en LinkedIn, incluyendo 21 dedicadas específicamente a Expo Agua.

Este trabajo permite mantener una comunicación activa, educativa y oportuna con nuestras audiencias, reforzando la visibilidad del Fondo de Agua Santiago–Maipo y su labor en torno a la seguridad hídrica.

*Publicaciones contabilizadas al 11 de diciembre de 2025.

1. Newsletters: Durante 2025 se elaboraron seis newsletters internos, dirigidos al directorio y a los contactos directos de la corporación, y seis externos publicados en nuestra plataforma de LinkedIn, el que cuenta con 908 suscriptores.

Estos contenidos resumieron las principales novedades del periodo enero–diciembre de 2025 e incluyeron, además, una edición especial dedicada a la Expo Agua, publicada en septiembre de 2025.

2. Notas escritas. Se desarrollaron diez notas de prensa y/o columnas de opinión sobre las actividades, eventos y contingencias en que participa el Fondo de Agua de Santiago-Maipo, las que son publicadas en el sitio web de la corporación - www.fondodeaguasantiago.cl - con su respectivo texto y desarrollo gráfico.

3. Audiovisual. Se presta un servicio de tipo audiovisual al mes, ya sea una cobertura fotográfica o en video de eventos y actividades realizadas por el Fondo o bien la edición de reels y videos, material muy relevante para el contenido de redes sociales y el sitio web.
4. Diseño gráfico. Según necesidad, se van generando piezas gráficas digitales, para RRSS, impresas y para eventos. Además, se renovó el logo para mejorar su presencia y legibilidad y se elaboró un manual de marca que ordena y prioriza su correcto uso y aplicación.

14. BALANCES

14.1 Balance Clasificado

BALANCE CLASIFICADO

Desde el 01 de Enero de 2025 hasta el 31 de Diciembre de 2025

	CLP		CLP
ACTIVO CIRCULANTE		**PASIVO CIRCULANTE**	
Caja		Préstamos Porción C/P	
Inversiones		Cuentas por Pagar	
Bancos	97.106.810	Documentos por Pagar	
Deudores por Ventas		Cuentas por Pagar Relacionadas	
Documentos por Cobrar		Otras Cuentas por Pagar	
Otras Cuentas por Cobrar	8.271.418	Impuestos por Pagar	645.122
Cuentas Cobrar Relacionadas		Imposiciones por Pagar	
Impuestos por Recuperar			
Existencias			
		TOTAL PASIVO CIRCULANTE	**645.122**
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	**105.378.228**	**PASIVO LARGO PLAZO**	
		Préstamos Porción L/P	
ACTIVO FIJO		**TOTAL PASIVO LARGO PLAZO**	
Muebles y Útiles			
Herramientas y Equipos Electrónicos	246.203	**PATRIMONIO**	
Instalaciones			
Vehículos	1.672.283	Capital Social	
Depreciación Acumulada	-36.138	Capital por aportar	
		Fondo de Reval.del Capital Propio	
TOTAL OTROS ACTIVOS	**1.882.348**	Resultados Acumulados	80.870.377
		Resultado del Ejercicio	25.745.077
OTROS ACTIVOS		Cuenta Puente	
Licencias			
Inversiones en Sociedades		**TOTAL PATRIMONIO**	**106.615.454**
TOTAL OTROS ACTIVOS			
TOTAL ACTIVOS	**107.260.576**	**TOTAL PASIVOS**	**107.260.576**

14.2 Estado de resultados

Desde el 01 de enero 2025 hasta el 31 de diciembre de 2025

	31-01-2025	28-02-2025	31-03-2025	30-04-2025	31-05-2025	30-06-2025	31-07-2025	31-08-2025	30-09-2025	31-10-2025	30-11-2025	31-12-2025	Acumulado
	CLP	CLP	CLP	CLP	CLP	CLP	CLP	CLP	CLP	CLP	CLP	CLP	CLP
Ingresos de la Explotación			20.767.294	45.146.450	95.146.450	959.119	45.913.744	85.000.000		77.500.000		767.294	371.200.351
Costos de la Explotación	-8.964.111	-9.344.509	-9.340.571	-9.342.123	-17.365.859	-38.808.237	-9.335.455	-9.346.731	-13.715.797	-10.570.573	-10.567.369	-22.302.062	-169.003.397
MARGEN DE EXPLOTACION	**-8.964.111**	**-9.344.509**	**11.426.723**	**35.804.327**	**77.780.591**	**-37.849.118**	**36.578.289**	**75.653.269**	**-13.715.797**	**66.929.427**	**-10.567.369**	**-21.534.768**	**202.196.954**
Gastos de Administración y Ventas	-6.226.962	-5.421.300	-5.285.467	-5.511.905	-6.030.649	-12.781.628	-5.400.119	-105.793.603	-6.876.234	-6.279.281	-5.658.879	-5.185.933	-176.451.960
RESULTADO OPERACIONAL	**-15.191.073**	**-14.765.809**	**6.141.256**	**30.292.422**	**71.749.942**	**-50.630.746**	**31.178.170**	**-30.140.334**	**-20.592.031**	**60.650.146**	**-16.226.248**	**-26.720.701**	**25.744.994**
Ingresos (Gastos) Financieros (neto)		-1		30	1			53					83
Otros Ingresos (Egresos) fuera de la Explotación													
Diferencias de Cambio													
Corrección Monetaria													
RESULTADO NO OPERACIONAL		**-1**		**30**	**1**			**53**					**83**
RESULTADO ANTES IMPUESTO A LA RENTA	**-15.191.073**	**-14.765.810**	**6.141.256**	**30.292.452**	**71.749.943**	**-50.630.746**	**31.178.170**	**-30.140.281**	**-20.592.031**	**60.650.146**	**-16.226.248**	**-26.720.701**	**25.745.077**
Impuesto a la Renta													
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	**-15.191.073**	**-14.765.810**	**6.141.256**	**30.292.452**	**71.749.943**	**-50.630.746**	**31.178.170**	**-30.140.281**	**-20.592.031**	**60.650.146**	**-16.226.248**	**-26.720.701**	**25.745.077**

14.3 Balance 8 Columnas

Balance IFRS
Desde el 01 de Enero de 2025 hasta el 31 de Diciembre de 2025

Cuenta	VALORES ACUMULADOS		SALDOS		INVENTARIO		RESULTADOS	
	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdida	Ganancia
1-01-03-001 Banco Santander # 0-000-8094552-3	450.936.866	353.830.056	97.106.810	0	97.106.810	0		
1-01-15-001 Fondos por Rendir	195.587.275	195.587.275	0	0	0	0		
1-01-15-007 Garantias Pagadas	8.125.000	0	8.125.000	0	8.125.000	0		
1-02-01-001 Muebles y Utiles	246.203	0	246.203	0	246.203	0		
1-02-01-002 Equipos Electrónicos	1.672.283	0	1.672.283	0	1.672.283	0		
1-02-99-002 Dep. Acum. Equipos Electrónicos	0	36.138	0	36.138	0	36.138		
2-01-05-001 Proveedores	259.755.748	259.609.330	146.418	0	146.418	0		
2-01-05-050 Sueldos por Pagar	90.548.798	90.548.798	0	0	0	0		
2-01-20-010 Ret. Impto. Unico Trabajadores	6.247.094	6.757.270	0	510.176	0	510.176		
2-01-20-015 Ret. Impto. 2da categoría	1.955.324	2.090.270	0	134.946	0	134.946		
2-01-20-016 3% Ret. Impto. 2da categoría	23.349	23.349	0	0	0	0		
2-01-50-001 Imposiciones por Pagar	24.169.665	24.169.665	0	0	0	0		
3-01-05-001 Resultado Acumulado	0	80.870.377	0	80.870.377	0	80.870.377		
4-01-01-001 Cuotas de Asociados	0	138.700.351	0	138.700.351			0	138.700.351
4-01-01-002 Donaciones	0	70.000.000	0	70.000.000			0	70.000.000
4-01-01-003 Ingresos por Proyectos	0	162.500.000	0	162.500.000			0	162.500.000
5-01-01-002 Consultores Seguridad Hídrica	53.600.849	0	53.600.849	0			53.600.849	0
5-02-01-001 Sueldos y Salarios	115.402.548	0	115.402.548	0			115.402.548	0
5-02-01-005 Bonos	369.460	0	369.460	0			369.460	0
5-02-01-018 Aporte Patronal - Tasa Adicional AFP	38.423	0	38.423	0			38.423	0
5-02-01-019 Aporte Patronal - Tasa Expectativa de Vida	345.786	0	345.786	0			345.786	0
5-02-01-023 Aporte Patronal - Seguro de Cesantia	2.632.175	0	2.632.175	0			2.632.175	0
5-02-01-024 Aporte Patronal - Accidentes del Trabajo	802.552	0	802.552	0			802.552	0
5-02-01-025 Aporte Patronal - Seguro SIS	1.404.109	0	1.404.109	0			1.404.109	0
5-02-01-026 Honorarios Contables	5.481.038	0	5.481.038	0			5.481.038	0
5-02-01-027 Honorarios	1.771.617	0	1.771.617	0			1.771.617	0
5-02-01-029 Honorarios Legales	5.614.032	0	5.614.032	0			5.614.032	0
5-02-01-031 Plataforma de Gestión de Información	4.690	0	4.690	0			4.690	0
5-02-01-035 Utiles de Oficina	19.490	0	19.490	0			19.490	0
5-02-01-037 Gastos Computación	2.322.871	0	2.322.871	0			2.322.871	0
5-02-01-044 Gastos Generales	19.750	0	19.750	0			19.750	0
5-02-01-065 Arriendo de Automóviles	232.580	0	232.580	0			232.580	0
5-02-01-067 Movilización Local	622.201	15.394	606.807	0			606.807	0
5-02-01-069 Combustible	301.999	0	301.999	0			301.999	0
5-02-01-070 Gastos de Viajes	1.165.000	0	1.165.000	0			1.165.000	0
5-02-01-071 Hoteles	154.310	0	154.310	0			154.310	0
5-02-01-073 Gastos de Representación	88.943	0	88.943	0			88.943	0
5-02-01-074 Marketing	186.395.316	34.000.053	152.395.263	0			152.395.263	0
5-02-01-080 Cargos Bancarios	541.887	0	541.887	0			541.887	0
5-02-01-082 Gastos Notariales y legales	39.668	0	39.668	0			39.668	0
5-02-01-088 Seguros	34.533	0	34.533	0			34.533	0
5-02-01-091 Multas SII / Municipales	31.681	0	31.681	0			31.681	0
5-02-01-110 Programas Computacionales/Licencias	33.296	0	33.296	0			33.296	0
5-05-01-001 Cuenta de Cuadre	1	84	0	83			0	83
Sub Total	**1.418.738.410**	**1.418.738.410**	**452.752.071**	**452.752.071**	**107.296.714**	**81.551.637**	**345.455.357**	**371.200.434**
Pérdidas/ Ganancias					0	25.745.077	25.745.077	0
Total General	**1.418.738.410**	**1.418.738.410**	**452.752.071**	**452.752.071**	**107.296.714**	**107.296.714**	**371.200.434**	**371.200.434**